



Appendix

08/3月期 1-3月 損益状況

(百万円)

四半期

	06/3月期 1-3月	07/3月期 1-3月	08/3月期 1-3月	前年比
売上高	67,069	60,961	60,545	99.3%
営業利益	4,161	4,335	4,167	96.1%
経常利益	4,191	4,410	3,537	80.2%
少数株主 持分損益	▲204	▲197	907	-
当期純利益	▲21,773	281	▲1,620	-
EBITDA(参考)	4,998	5,740	5,485	95.5%

クレジットカード未取引当処理(▲693M)・MPD持分法投資損失(▲817M)により、営業利益96.1%、経常利益80.2%

08/3月期 1-3月 セグメント別損益実績

第4四半期
(1-3月)
前期比

(百万円)

		TSUTAYA事業					MKS事業			全社 消去	CCCG 連結
		直営	FC	商品	NET	小計	CARD	MKS	小計		
売上高	FY2006実績	20,600	7,032	19,132	3,641	50,406	1,752	8,801	10,554		60,961
	FY2007実績	19,123	7,183	19,275	4,601	50,183	1,878	8,482	10,361		60,545
	前期GAP	▲1,477	+151	+143	+960	▲223	+126	▲319	▲193		▲416
	(前期比)	(93%)	(102%)	(101%)	(126%)	(100%)	(107%)	(96%)	(98%)		(99%)
営業利益	FY2006実績	▲14	2,416	1,357	147	3,907	410	392	803	▲375	4,335
	FY2007実績	195	2,510	1,462	157	4,325	86	232	318	▲476	4,167
	前期GAP	+209	+94	+105	+10	+418	▲324	▲160	▲485	▲101	▲168
	(前期比)	(-)	(104%)	(108%)	(107%)	(111%)	(21%)	(59%)	(40%)	(-)	(96%)

直営店舗
売却益
+202M

ロイヤリティ収入増
+79M

PPT事業増益
+35M

DISCAS
増益
+68M

カード未収
引当
▲693M

IMJ減益
▲140M

直営店舗売却による損益改善も、クレジットカード発行事業の引当により減益



08/3月期 1-3月 営業利益 主な前期比増減要因

第4四半期
(1-3月)

(百万円)

前期比

プラス要因

直営既存店利益改善(直営)	+287
店舗売却益(直営)	+202
ロイヤリティ収入増(FC)	+79
出荷増・レtail売上好調に伴うPPT増益(商品)	+229
版権出資事業損益改善(商品)	+161
ポイント事業収益伸長(カード)	+266

小 計 +1,224

マイナス要因

新規出店コスト(直営)	▲330
代行手数料減収	▲76
PPT加盟店向け条件改善(商品)	▲194
クレジットカード発行事業未収金引当(カード)	▲693
IMJ・DS減益(MKS)	▲169

小 計 ▲1,462

合計

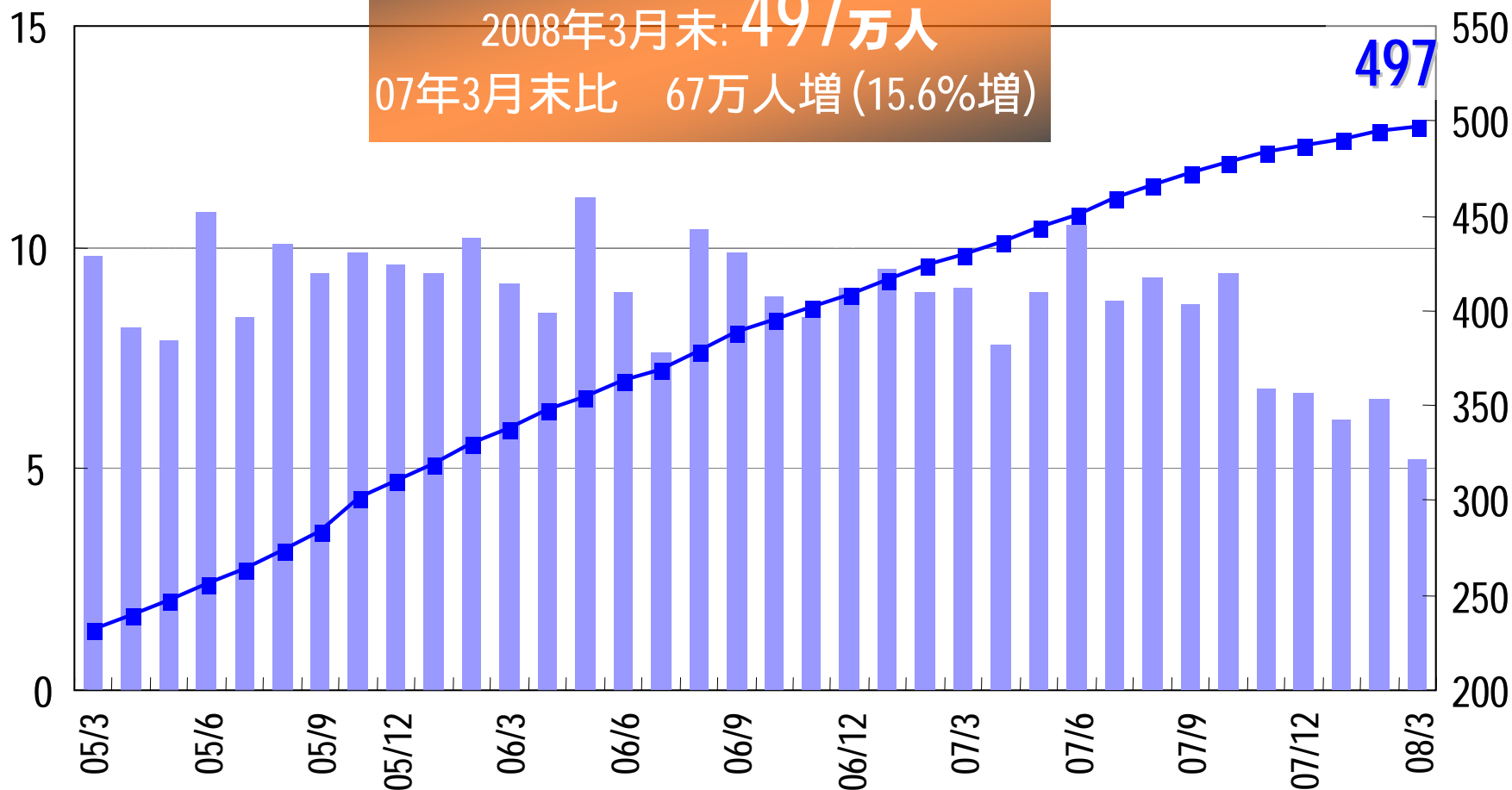
▲238

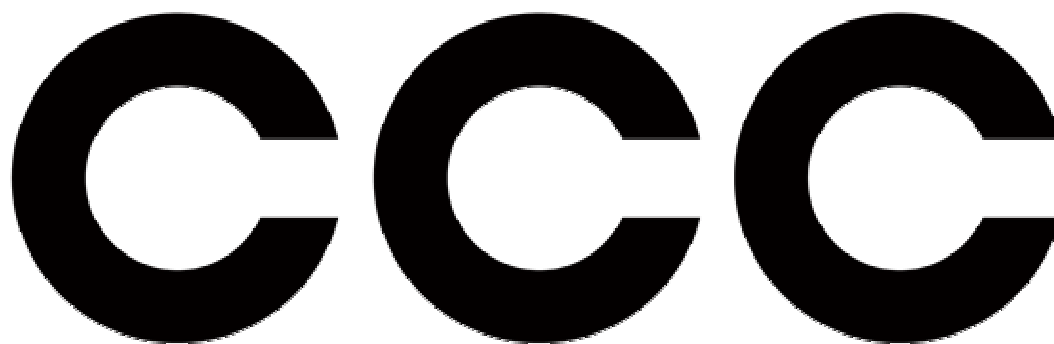
クレジット機能付Tカード発行枚数

(単位:万枚)

(単位:万人)

2008年3月末: **497万人**
 07年3月末比 67万人増 (15.6%増)





Year Ending Mar. 31, 2008
Financial Results Presentation

2008年3月期 決算説明会

平成20年5月15日

カルチュア・コンビニエンス・クラブ株式会社 (4756)