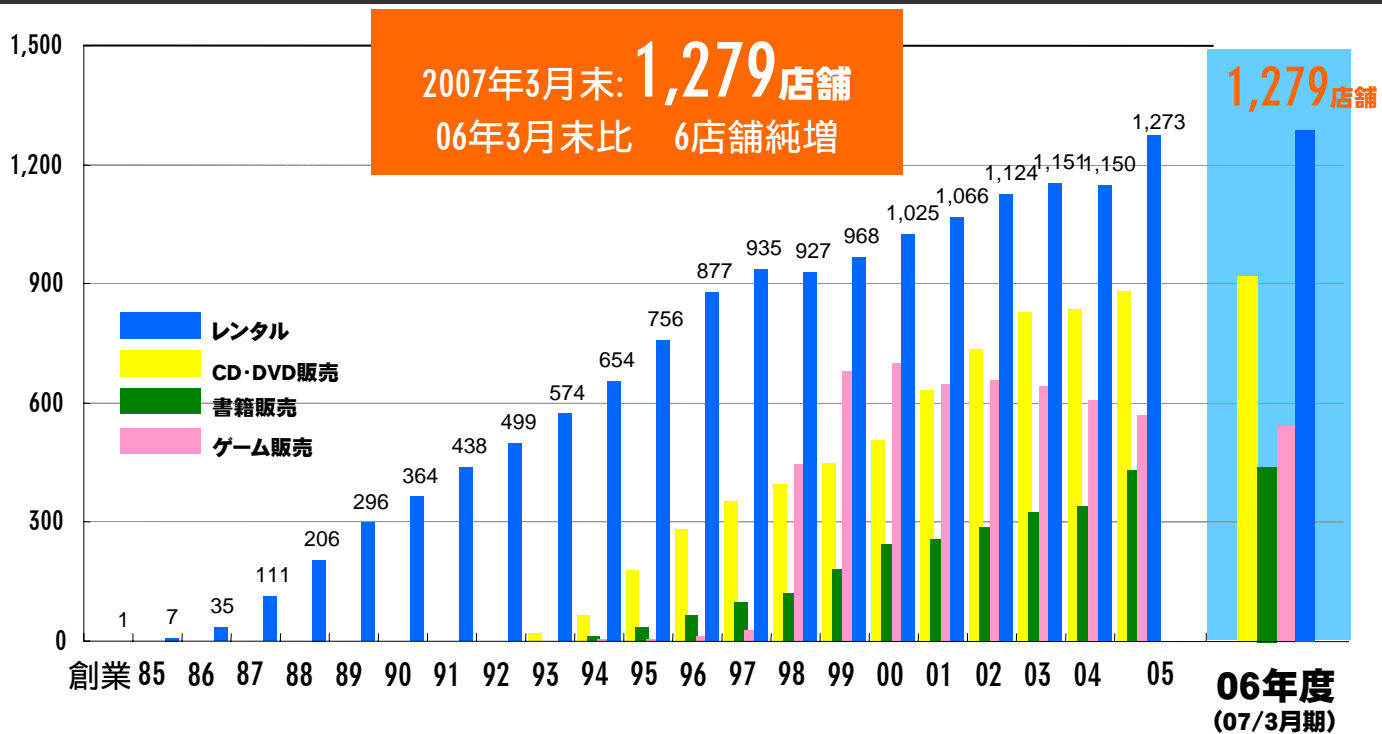
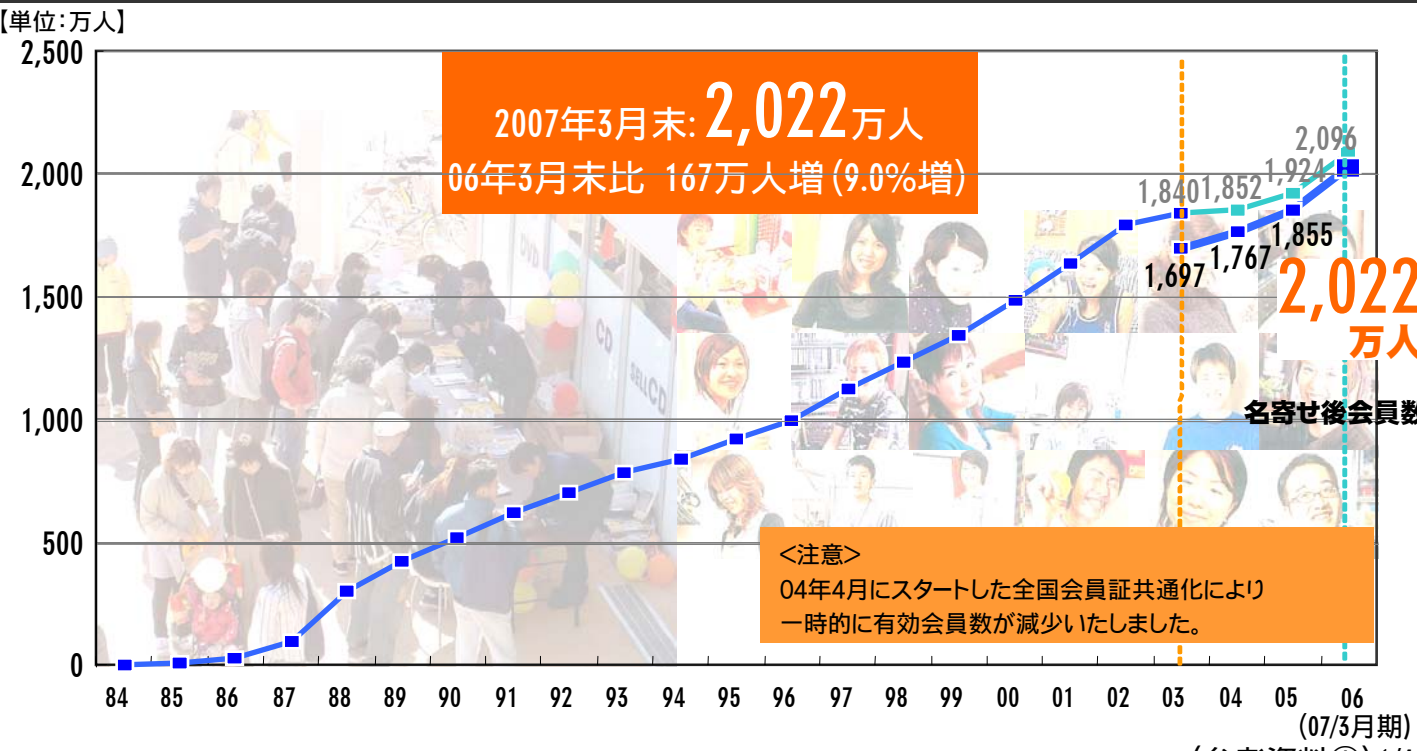


CCC各事業の主要パラメータ推移

TSUTAYA事業①：店舗数



TSUTAYA事業②：T会員数



TSUTAYA事業③：既存店売上前年比

07/3月期

(参考)

	第1Q	第2Q	第3Q	1月	2月	3月	第4Q	累計	4月
レンタル	101.6	102.6	102.9	106.6	108.2	114.4	109.7	104.2	107.4
映像	102.7	103.8	106.6	110.1	111.5	115.8	112.5	106.4	108.5
音楽	100.1	100.2	91.9	94.6	96.5	108.7	100.0	98.0	102.9
CD・DVD販売	95.2	88.0	91.5	96.1	96.4	95.2	95.8	92.5	88.7
映像	93.4	85.6	93.6	100.7	83.2	91.2	91.8	91.2	78.3
音楽	96.3	89.4	90.2	93.4	104.9	97.2	98.1	93.4	96.2
書籍・雑誌販売	106.5	100.9	101.6	101.7	103.0	102.7	102.4	102.7	98.4
ゲーム販売	139.9	101.5	137.1	125.7	142.9	92.7	116.4	122.7	106.7
合計	102.4	98.4	101.7	104.5	106.2	105.1	105.2	102.0	101.0

TSUTAYA事業④：総末端売上前年比

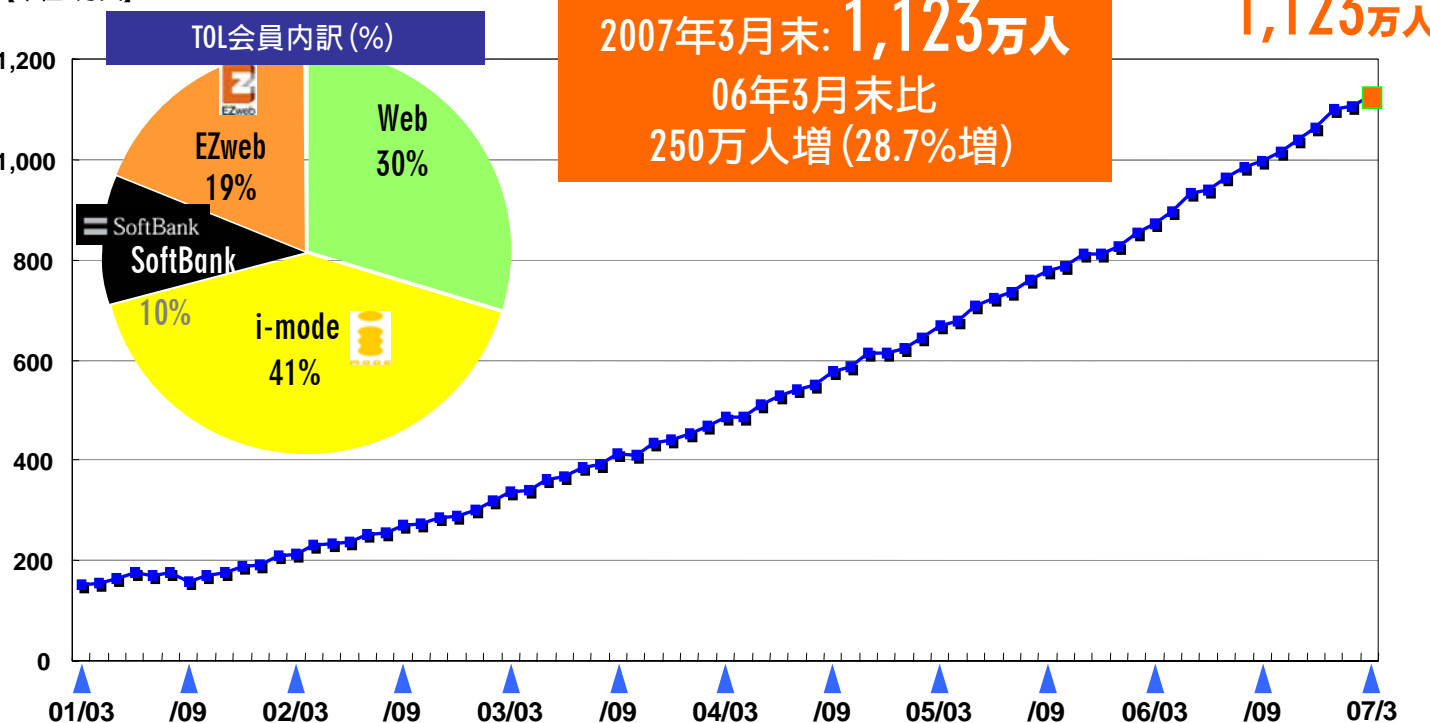
07/3月期

(参考)

()内はロイヤリティ率	売上比率 (FY06)	第1Q	第2Q	第3Q	1月	2月	3月	第4Q	累計	4月
レンタル(5%)	48.2	109.2	109.5	108.5	110.4	110.7	116.3	112.6	109.9	108.5
映像		110.2	110.8	112.4	115.0	113.9	117.7	115.6	112.2	109.4
音楽		107.0	106.4	95.7	97.7	98.6	110.7	102.5	102.7	104.2
CD・DVD販売(2%)	24.1	104.1	95.2	103.8	111.6	111.6	111.0	111.3	103.7	107.5
映像		100.0	91.1	104.5	113.9	94.5	105.5	104.9	100.4	93.8
音楽		106.8	98.2	103.3	109.8	122.4	113.6	114.8	105.8	117.3
書籍・雑誌販売(1%)	19.1	133.7	128.2	108.4	107.6	109.6	108.0	127.8	118.2	104.5
ゲーム販売(2%)	6.9	151.8	106.2	143.0	131.0	144.9	95.5	120.0	128.5	113.3
リサイクル販売(5%)	1.8	105.4	107.1	117.9	122.4	129.8	133.1	108.3	114.8	120.1
合計	100.0	113.9	108.7	109.6	112.0	113.0	111.9	112.2	111.0	108.0

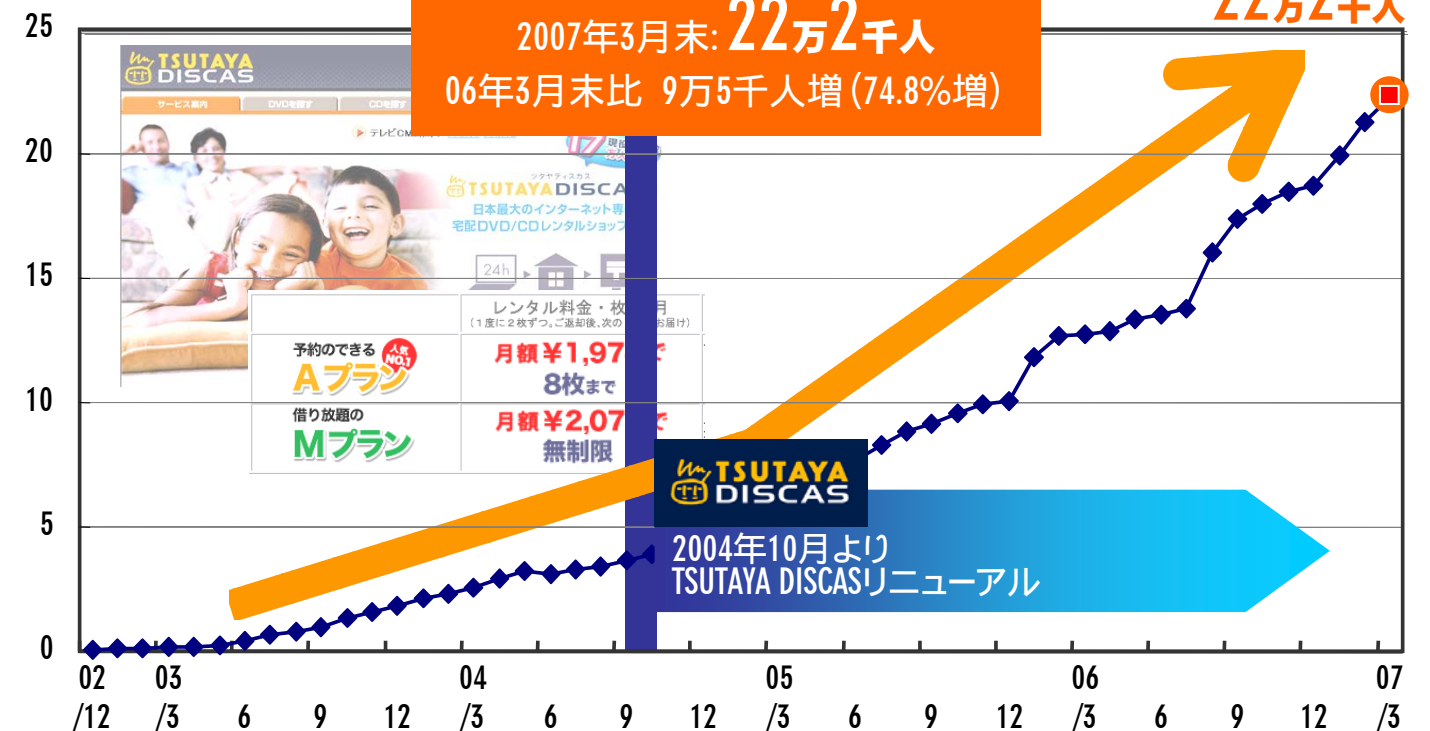
インターネット事業①：TOL会員数推移

【単位:万人】



インターネット事業②：TSUTAYA DISCAS会員数推移

【単位:万人】



カード事業①：クレジット機能付カード発行枚数

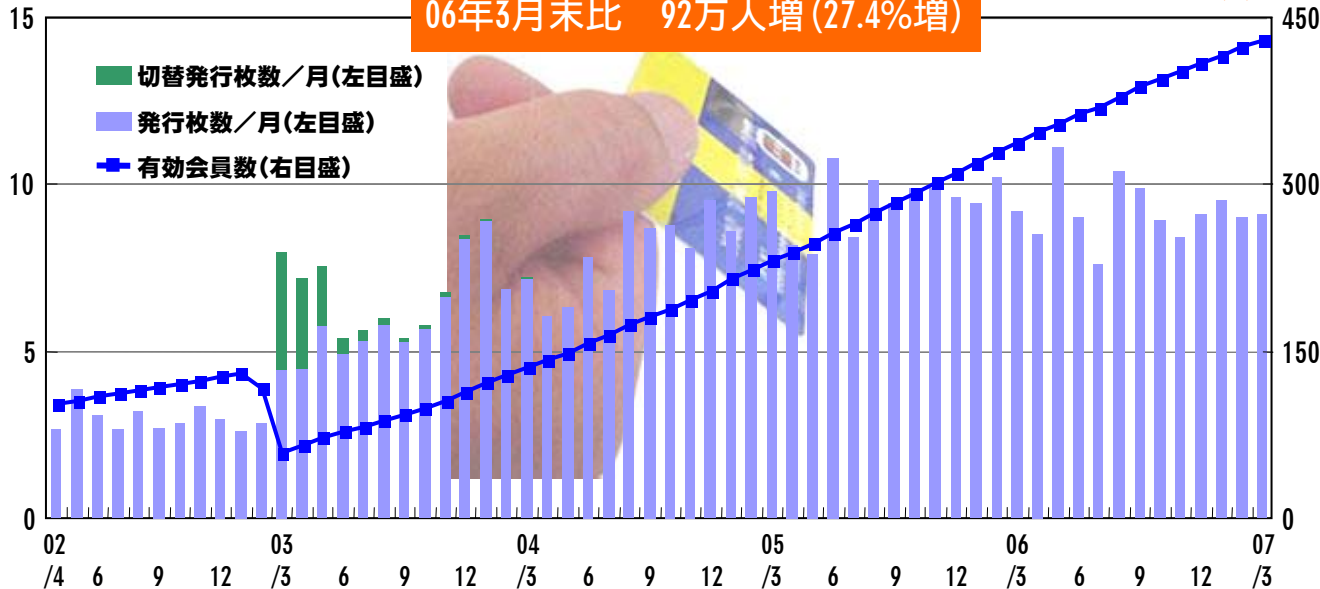
(単位:万枚)

(単位:万人)

2007年3月末: **430**万人

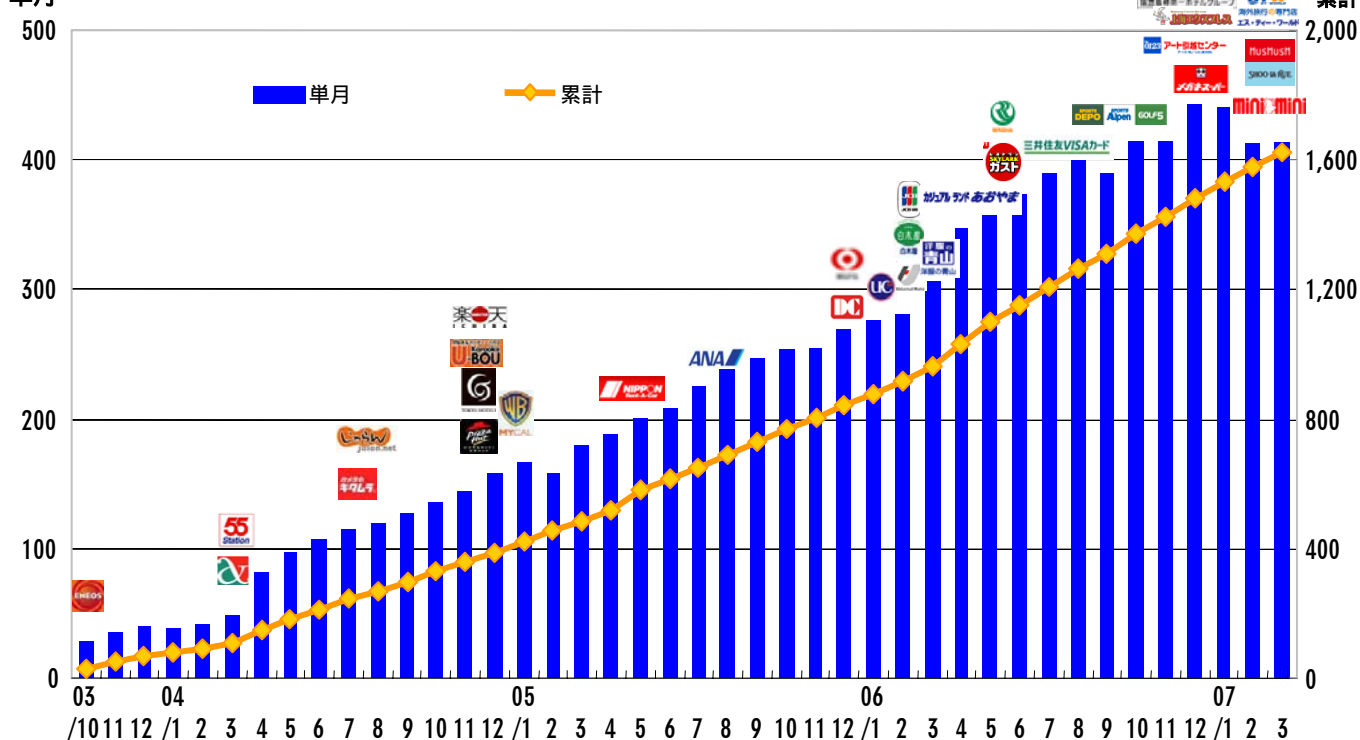
06年3月末比 92万人増 (27.4%増)

430万人



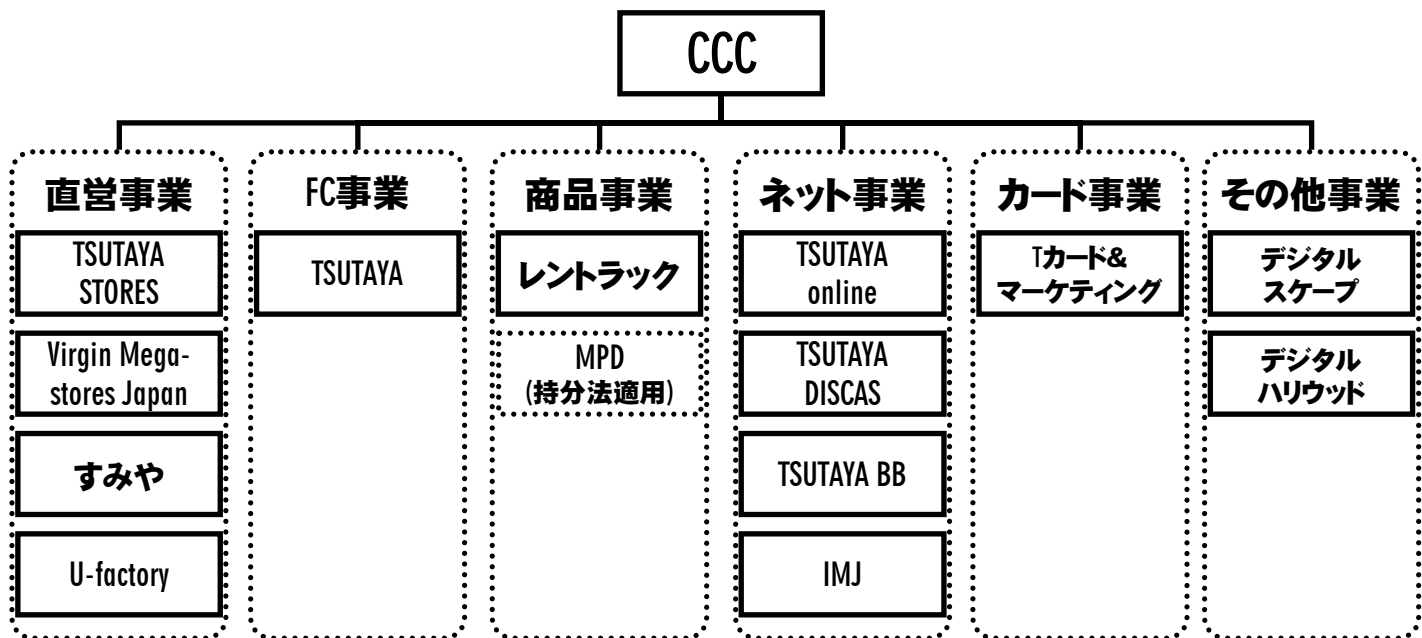
Tポイント利用者数実績 (アライアンス全体)

単月 利用会員数(万人)



CCCの事業全体像

CCCグループ企業と事業セグメント



CCCグループ企業の事業内容 (直営事業)

主な事業内容

主な収益パラメータ



- ・TSUTAYA直営店舗81店舗 (07/3末現在) を運営

- ・既存店売上前年比
- ・「TSUTAYA」直営店舗数

Virgin Mega-stores Japan



- ・CD・DVD販売店舗17店舗 (07/3末現在) を運営

- ・CD・DVD販売既存店売上前年比
- ・「Virgin Megastore」店舗数

すみや



- ・静岡県を中心に「すみや」52店舗 (07/3末現在) を運営
- ・JASDAQ 上場 (9939)

- ・既存店売上前年比
- ・「すみや」店舗数



- ・低価格レンタルショップ「V100」40店舗 (07/3月末現在) を四国・九州・北海道にて運営

- ・既存店売上前年比
- ・「V100」店舗数

CCCグループ企業の事業内容 (FC事業)

主な事業内容

主な収益パラメータ

TSUTAYA



- ・TSUTAYA FC加盟店にサービス提供し、ロイヤリティを得る
 - － 店舗運営・経営指導
 - － 商品発注代行・提案
 - － 店舗開発

- ・店舗数・出店数
- ・総末端売上前年比
- ・既存店売上前年比
- ・T会員数

CCCグループ企業の事業内容 (商品事業)

レントラック



- ・PPT (Pay per Transaction 出来高払い方式) にて商品を調達し、加盟店の商品投資負担を軽減

- ・PPT商品出荷枚数
- ・PPT化率 (TSUTAYA映像レンタル売上のうち、PPT商品売上の占める割合)

MPD
(持分法適用)



- ・旧NSS (日本ソフトサービス) を母体に、日販51%、TSUTAYA 49%にて設立した物流会社
- ・TSUTAYAが受注を代行し、MPDから代行手数料を得る

- ・取扱高
- ・TSUTAYA店舗のMPD支持率 (TSUTAYA加盟店のうち、MPDより仕入を行っている店舗の占める割合)

CCCグループ企業の事業内容 (インターネット事業)

TSUTAYA
online



- ・WEB・モバイルサイト「TSUTAYA online」を運営
 - － Eコマース事業
 - － モバイル少額課金
 - － 広告売上
 - － クリック&モルタル事業 (来店促進メール配信)

- ・TOL会員数
- ・モバイル有料会員数
- ・メール配信数

TSUTAYA
DISCAS



- ・宅配CD・DVDレンタルサービス
- ・08/3月期より、映像配信サービスを本格展開

- ・DISCAS会員数
- ・配信タイトル数

CCCグループ企業の事業内容 (インターネット事業)

主な事業内容

主な収益パラメータ

TSUTAYA BB

- ・配信映像コンテンツのレベニューシェア方式での調達を行い、CCCグループのプラットフォームを通じ、VOD(ビデオ・オン・デマンド)、EST(ダウンロード販売) サービスを提供

- ・配信コンテンツ数

IMJ



- ・Webインテグレーション事業
- ・モバイルインテグレーション事業
- ・広告事業
CCCコミュニケーションズ(IMJ 51%、CCC49%保有)を通じ、クロスメディア広告を提案
- ・エンタテインメント事業
*ヘラクレス上場(4305)

- ・クライアント数
- ・受注件数

CCCグループ企業の事業内容 (カード事業)

Tカード&
マーケティング



- ・カード事業
クレジット機能付カード発行代理店
- ・ポイント事業
Tポイントプログラムの運営
参加企業の開拓

- ・クレジット機能付カード新規発行枚数
- ・クレジット機能付カード会員数
- ・ショッピング稼働率
- ・ポイント関与売上
- ・アライアンス企業数
- ・Tポイント付与/還元店舗数

CCCグループ企業の事業内容 (その他事業)

デジタルスケープ



- ・デジタルクリエイター・ITエンジニアの人材派遣・人材紹介業
- ・Web制作・Game開発・CG制作・ITソリューション受託サービス
*ヘラクレス上場(2430)

- ・派遣人員数・紹介数
- ・派遣単価・紹介単価

デジタルハリウッド



- ・CG・Web等のクリエイター養成
スクール、大学・大学院運営
- ・企業研修・コンテンツ制作支援
- ・キャリアマネジメント事業

- ・スクール受講者数
- ・大学・大学院生徒数