



**Year Ending Mar. 31, 2007**  
**Third Quarter Financial Results Presentation**

# 第3四半期決算説明会

平成19年2月15日

カルチュア・コンビニエンス・クラブ株式会社 (4756)

# Contents

## 07年3月期 3Q決算レビュー

経常利益 103億円(前年比 100.7%)

当期純利益 70億円(前年の赤字から黒字転換)

## 07年3月期 業績見通しの修正

連結経常利益 145億円(前年比 100.1%)

当期純利益 90億円(前年の赤字から黒字転換)

## 事業基盤強化の進捗



TSUTAYA事業  
会員基盤拡充 2,000万人へ



インターネット事業  
TOL会員数 1,063万人  
DISCAS事業 収益化 会員20万人へ



カード・ポイント事業  
カード事業 400万人突破

## 【連結】第3四半期累計 損益状況

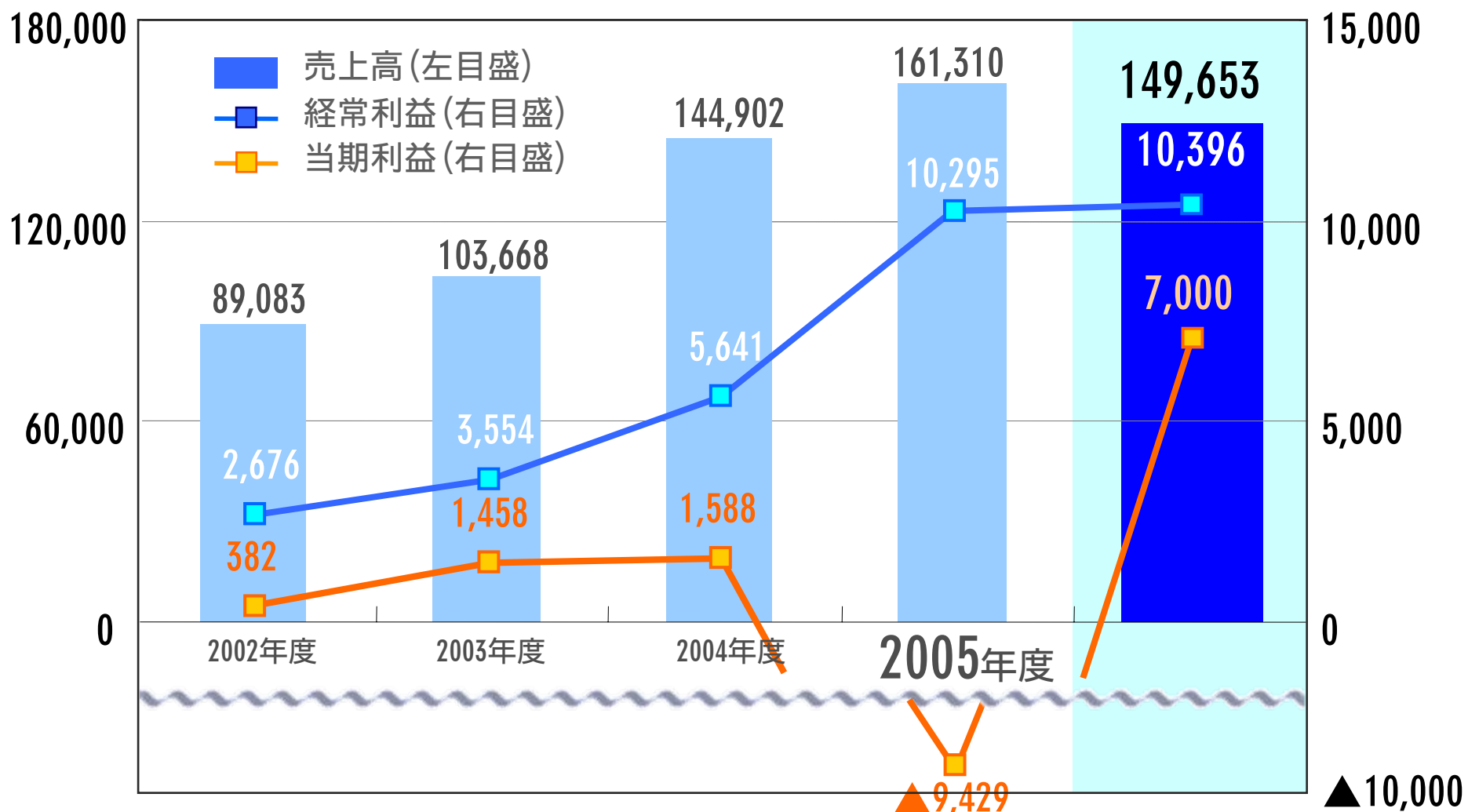
(百万円)

	2004年度	2005年度	2006年度	前年比
売上高	144,902	161,310	<b>149,653</b>	<b>92.8%</b>
営業利益	5,824	10,033	<b>10,099</b>	<b>100.7%</b>
経常利益	5,641	10,295	<b>10,396</b>	<b>101.0%</b>
少数株主 持分損失	▲579	▲836	141	—
当期純利益	1,588	▲9,429	<b>7,000</b>	—
EBITDA (参考)	9,034	12,076	<b>12,819</b>	<b>106.2%</b>

\*EBITDA=営業利益+減価償却費+連結調整勘定償却額(販売費及び一般管理費計上額)

# 【連結】第3四半期累計 業績推移

(百万円)



【3Q累計】連結経常利益 主な前期比増減要因

(百万円)

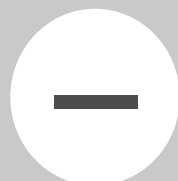
プラス要因



MPDからの営業代行手数料増益	+898
カード事業会員増に伴う収益改善	+505
直営事業損益改善	+409
DISCAS 会員増に伴う収益改善	+326
ロイヤリティ・代行手数料他増益(MPD代行手数料除く)	+232

小 計 +2,370

マイナス要因



NSS連結対象外によるマイナス	▲903
人員増強関連費用増加	▲371
システム開発関連費用増加	▲335
レントラック版權出資事業減益	▲292
IMJの経常赤字	▲120

小 計 ▲2,021

Total

合 計

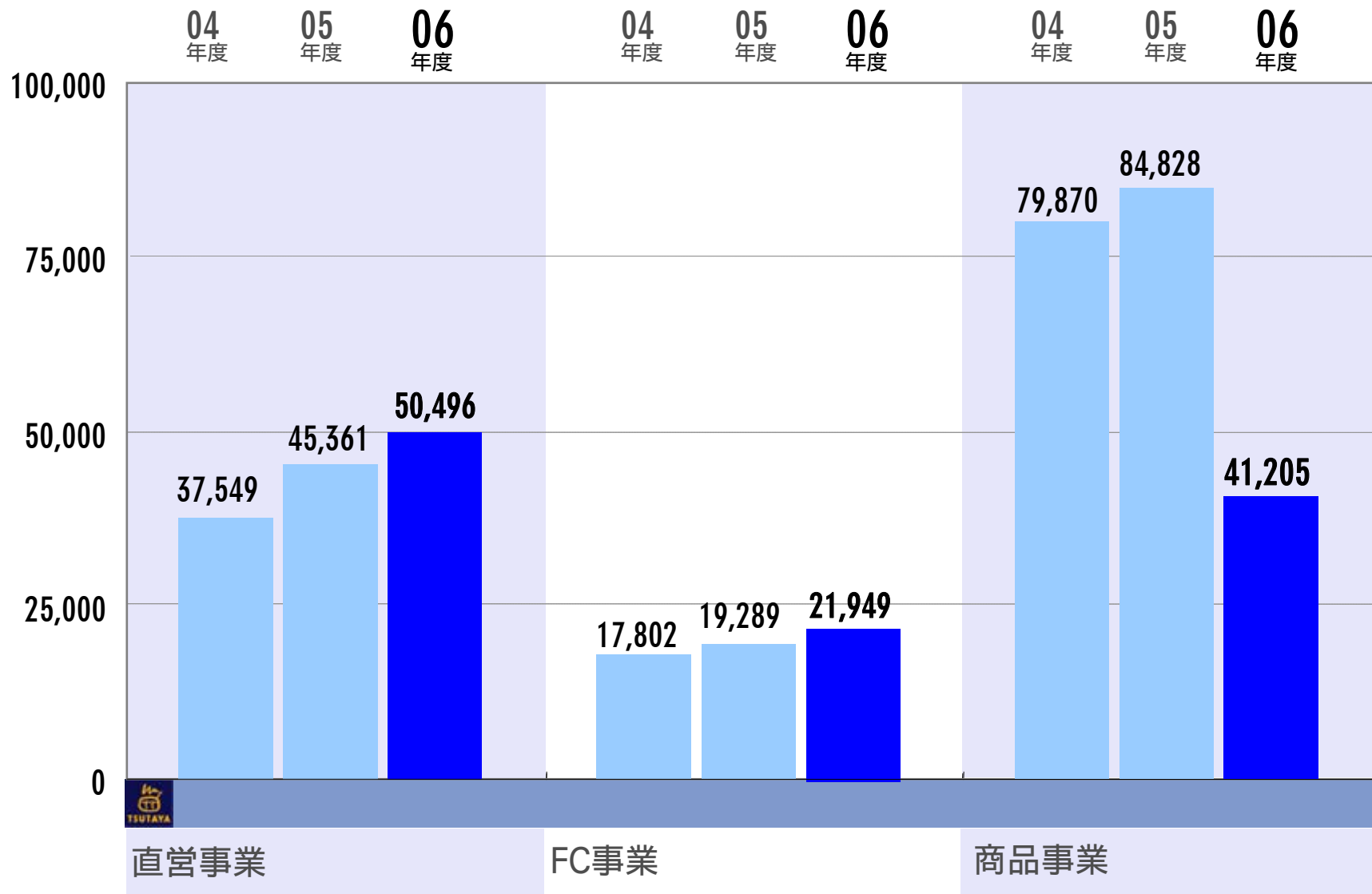
+349

【連結】セグメント売上高推移 (第3四半期累計)

Outline Company No. 111

# TSUTAYA事業

(百万円)

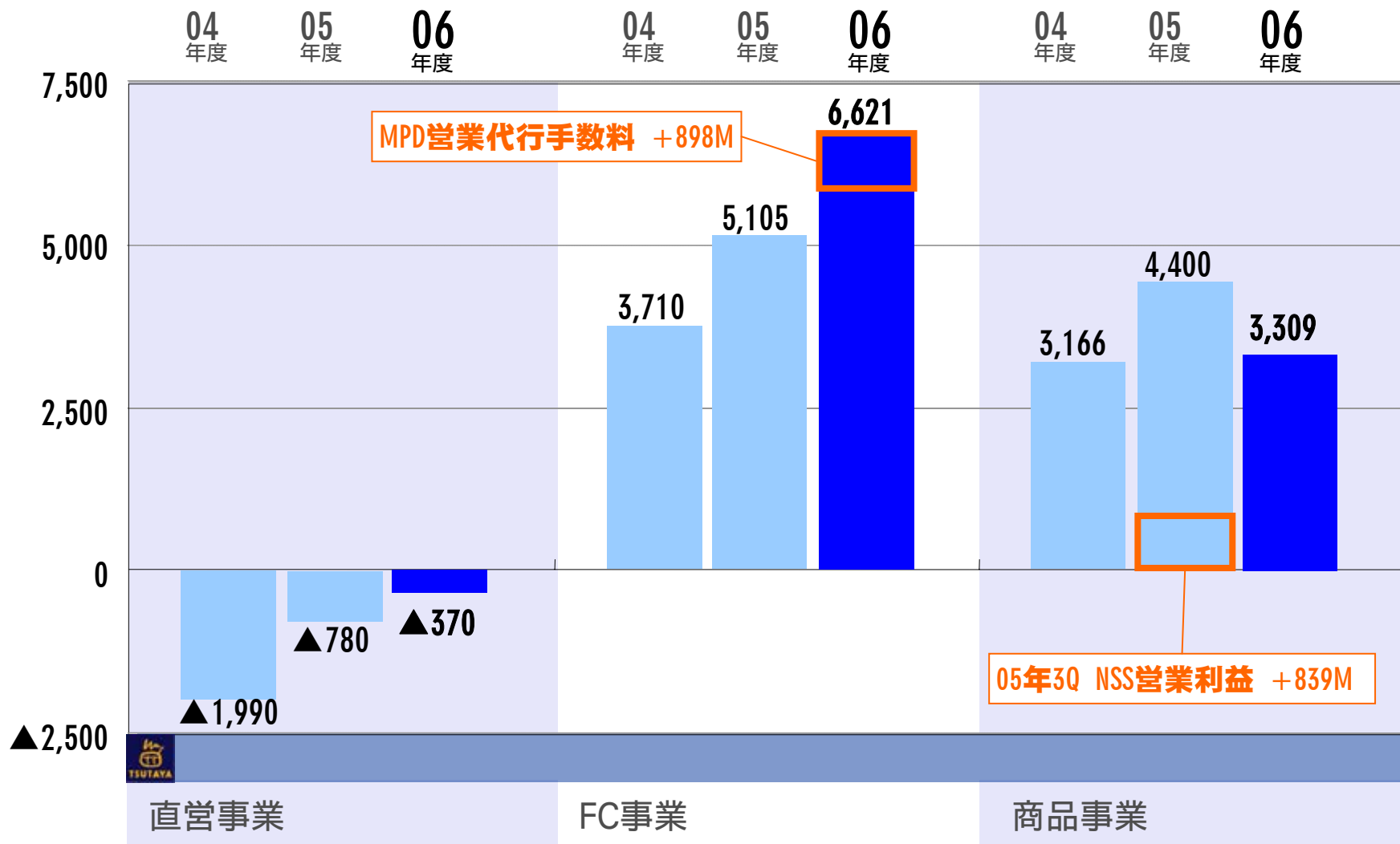


【連結】セグメント営業利益推移 (第3四半期累計)

Outline Contents 011

# TSUTAYA事業

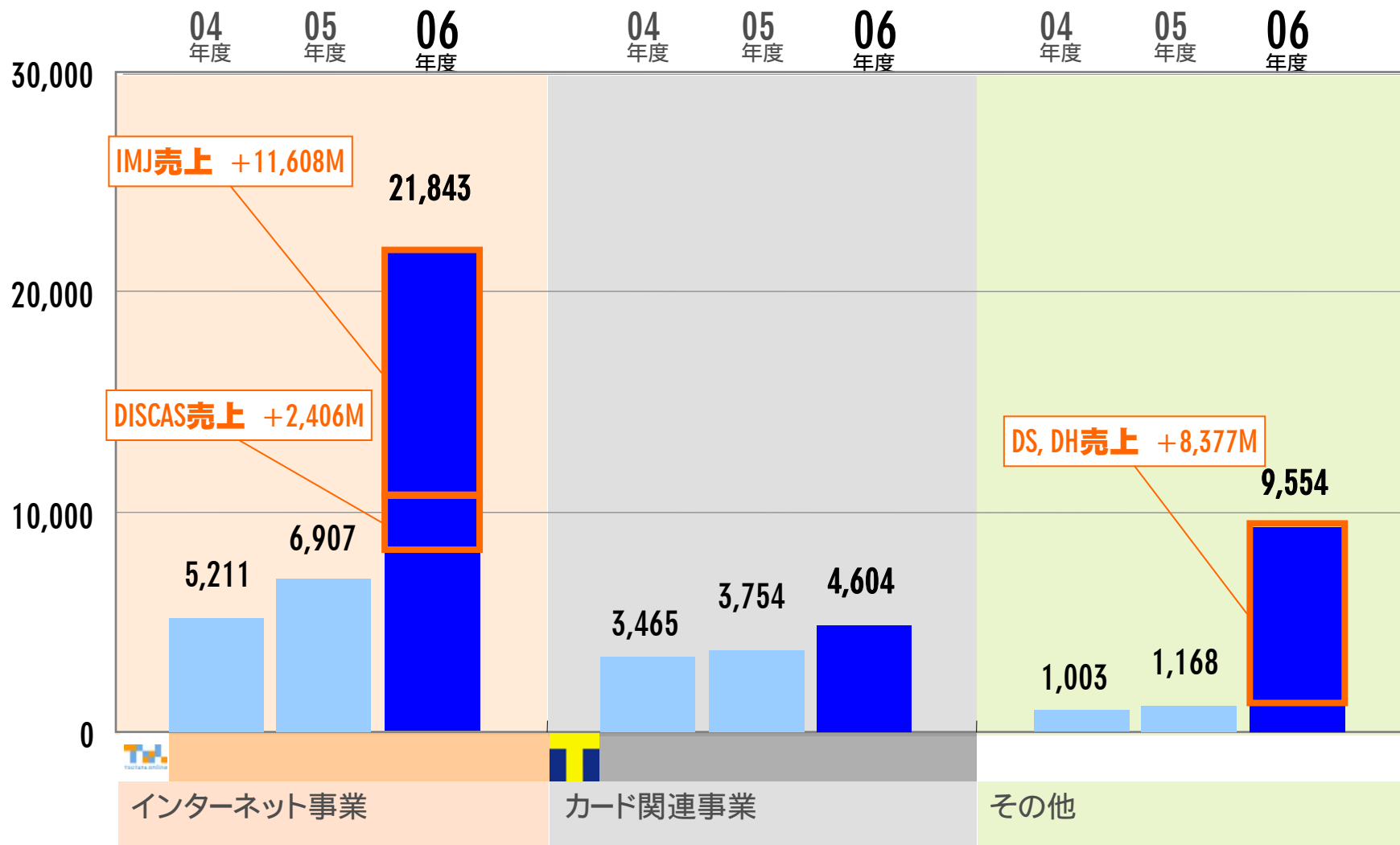
(百万円)



## 【連結】セグメント売上高推移 (第3四半期累計)

## インターネット、カード関連、その他事業

(百万円)

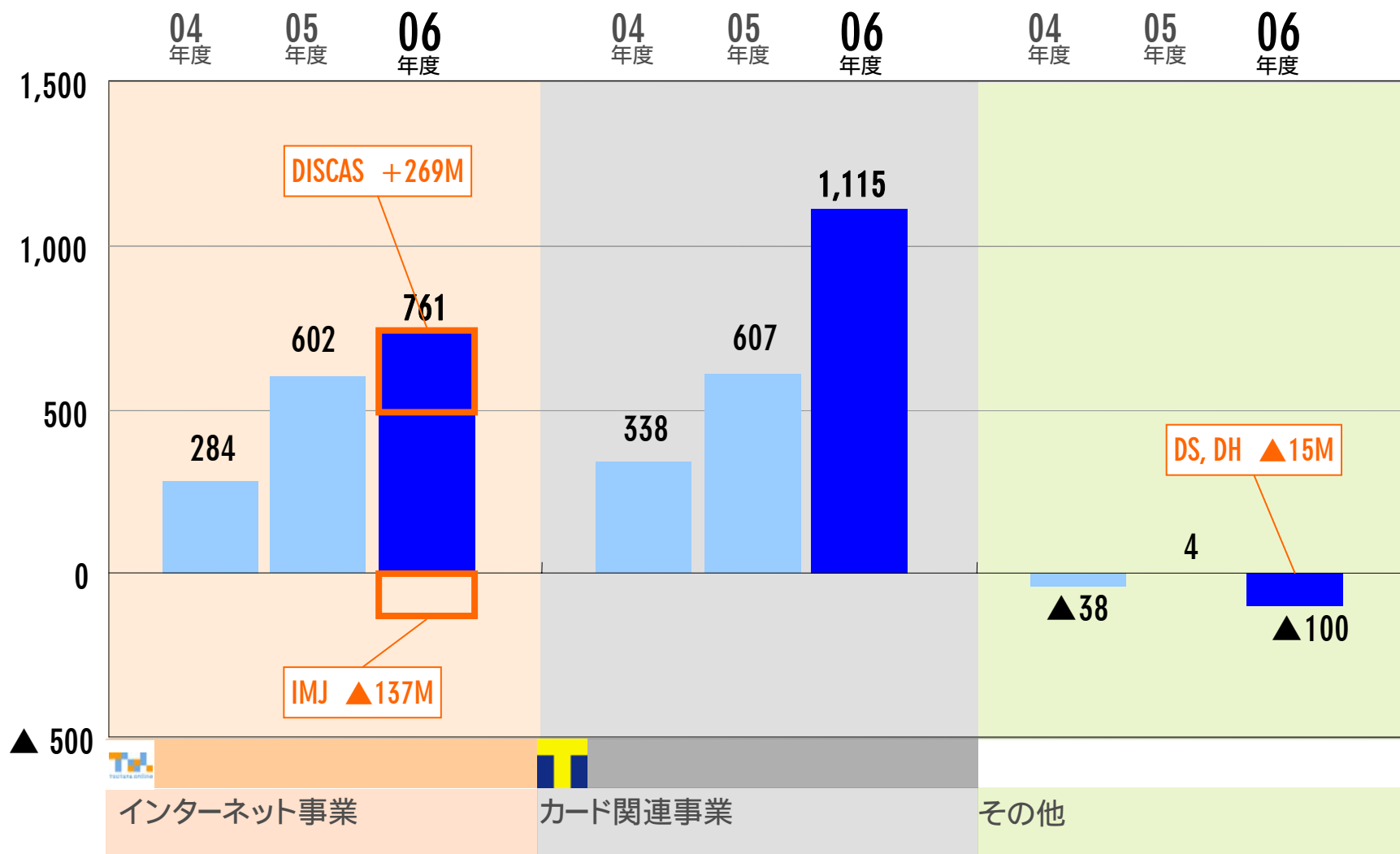


## 【連結】セグメント営業利益推移(第3四半期累計)

Outline Contents

## インターネット、カード関連、その他事業

(百万円)



# Contents

## 07年3月期 3Q決算レビュー

経常利益 103億円(前年比 100.7%)

当期純利益 70億円(前年の赤字から黒字転換)

## 07年3月期 業績見通しの修正

連結経常利益 145億円(前年比100.1%)

当期純利益 90億円(前年の赤字から黒字転換)

## 事業基盤強化の進捗



TSUTAYA事業

会員基盤拡充 2,000万人へ



インターネット事業

TOL会員数 1,063万人

DISCAS事業 収益化 会員20万人へ



カード・ポイント事業

カード事業 400万人突破

## 今期業績見通しの修正

(百万円)

	06/3	07/3通期計画 (5月23日公表値)	07/3通期計画 (今回修正値)	計画GAP	前年GAP
売上高	228,380	200,000	200,000	±0	▲28,380
経常利益	14,487	17,500	14,500	▲3,000	+13
当期純利益	▲31,372	9,000	9,000	±0	+40,372

## 通期業績 主な修正要因

(百万円)

計画GAP

① ロイヤリティ、代行手数料の  
計画値未達 ▲1,550

② IMJ、DS、DH等の業績計画未達 ▲1,000

③ 人材強化、システム開発費用増 ▲300

**Total**                      合      計                      ▲2,850