

# Contents

07年3月期  
中間決算レビュー

中間期 経常利益 72億円(前年比 108.6%)

当期純利益 48億円(前年比 149.2%)

事業基盤強化の進捗



TSUTAYA事業



インターネット事業



カード、ポイント事業

通期業績見通し、増配

Appendix

第2四半期 経常利益 38億円(前年比 114.7%)

当期純利益 16億円(前年比 148.1%)

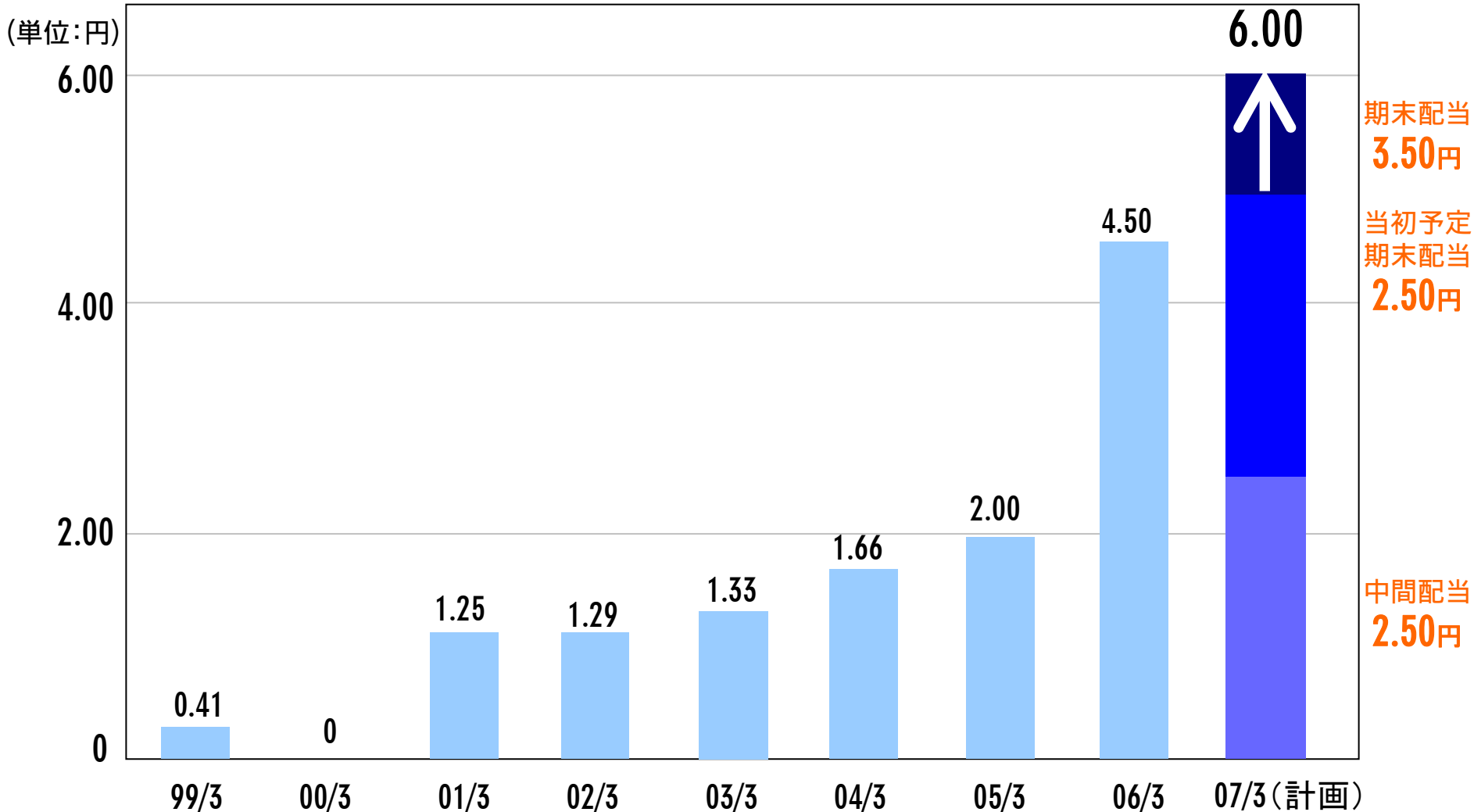
セグメント情報

## 今期業績の見通し

(百万円)

	06/9	07/3通期計画 (5月23日公表値)	計画進捗率
売上高	92,557	200,000	46.3%
経常利益	7,203	17,500	41.2%
当期純利益	4,898	9,000	54.4%

# 増配 通期で6.00円を予定



# Contents

07年3月期  
中間決算レビュー

中間期 経常利益 72億円(前年比 108.6%)

当期純利益 48億円(前年比 149.2%)

事業基盤強化の進捗



TSUTAYA事業



インターネット事業



カード、ポイント事業

通期業績見通し、増配

Appendix

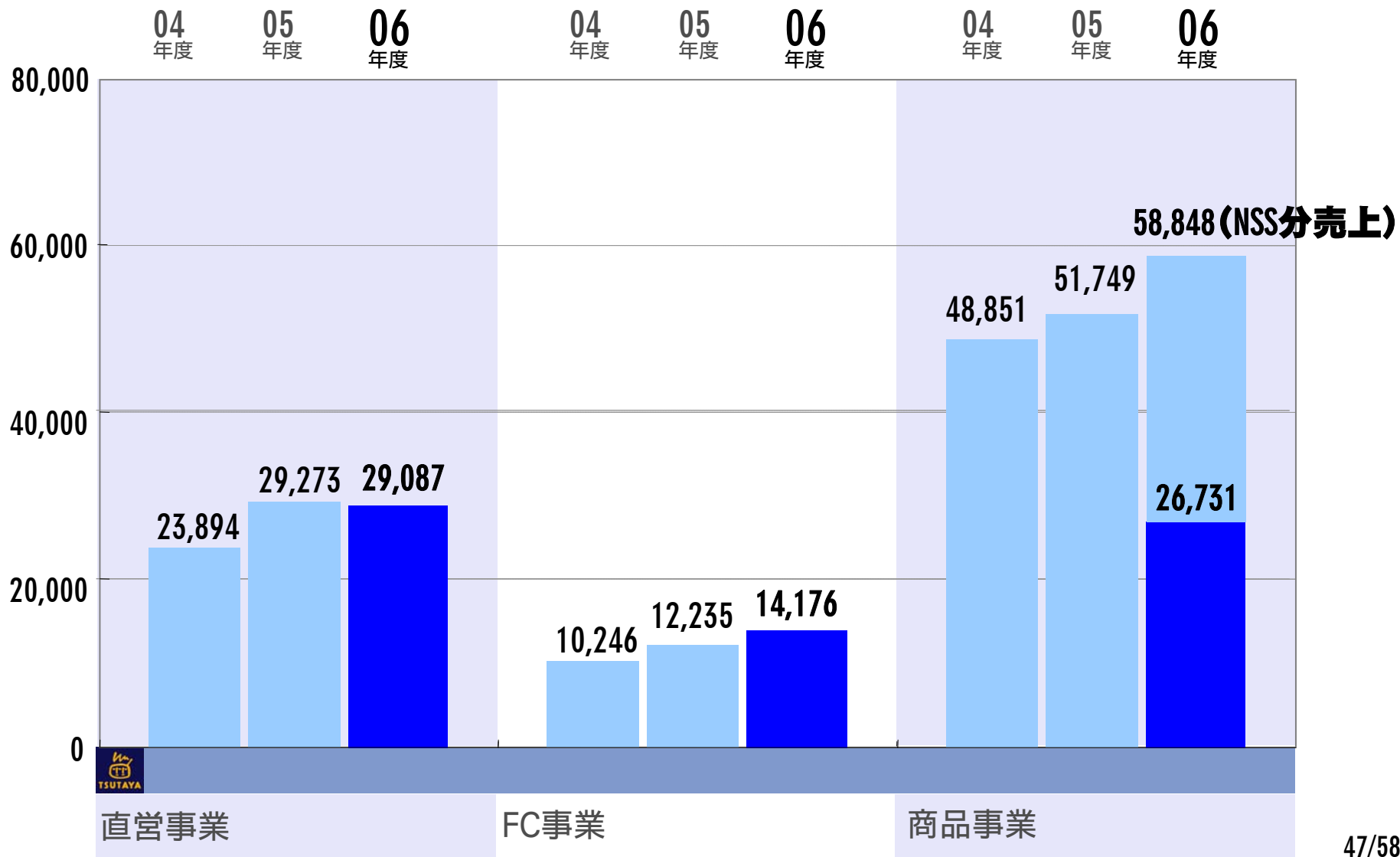
第2四半期 経常利益 38億円(前年比 114.7%)

当期純利益 15億円(前年比 148.1%)

セグメント情報

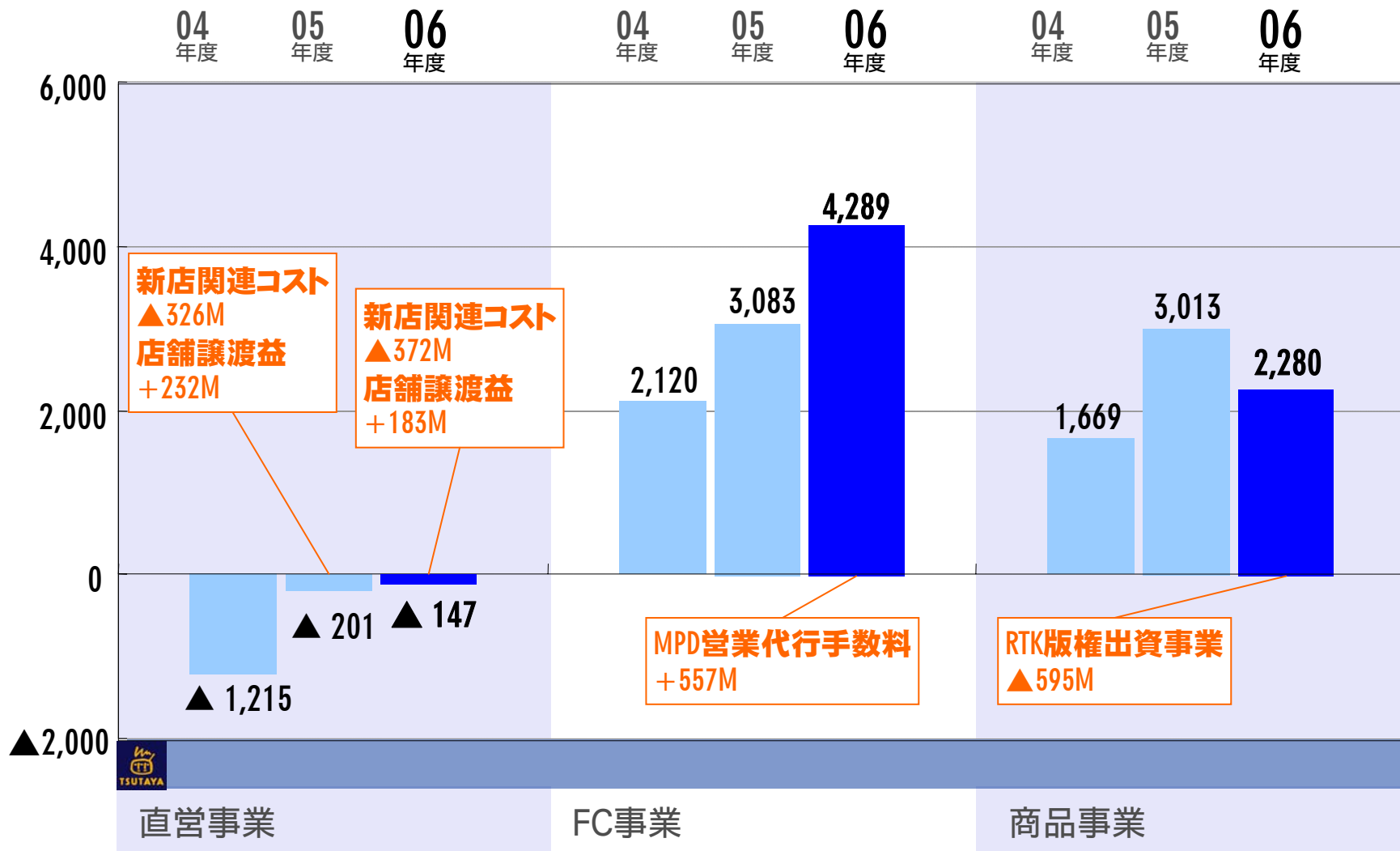
# TSUTAYA事業

(百万円)



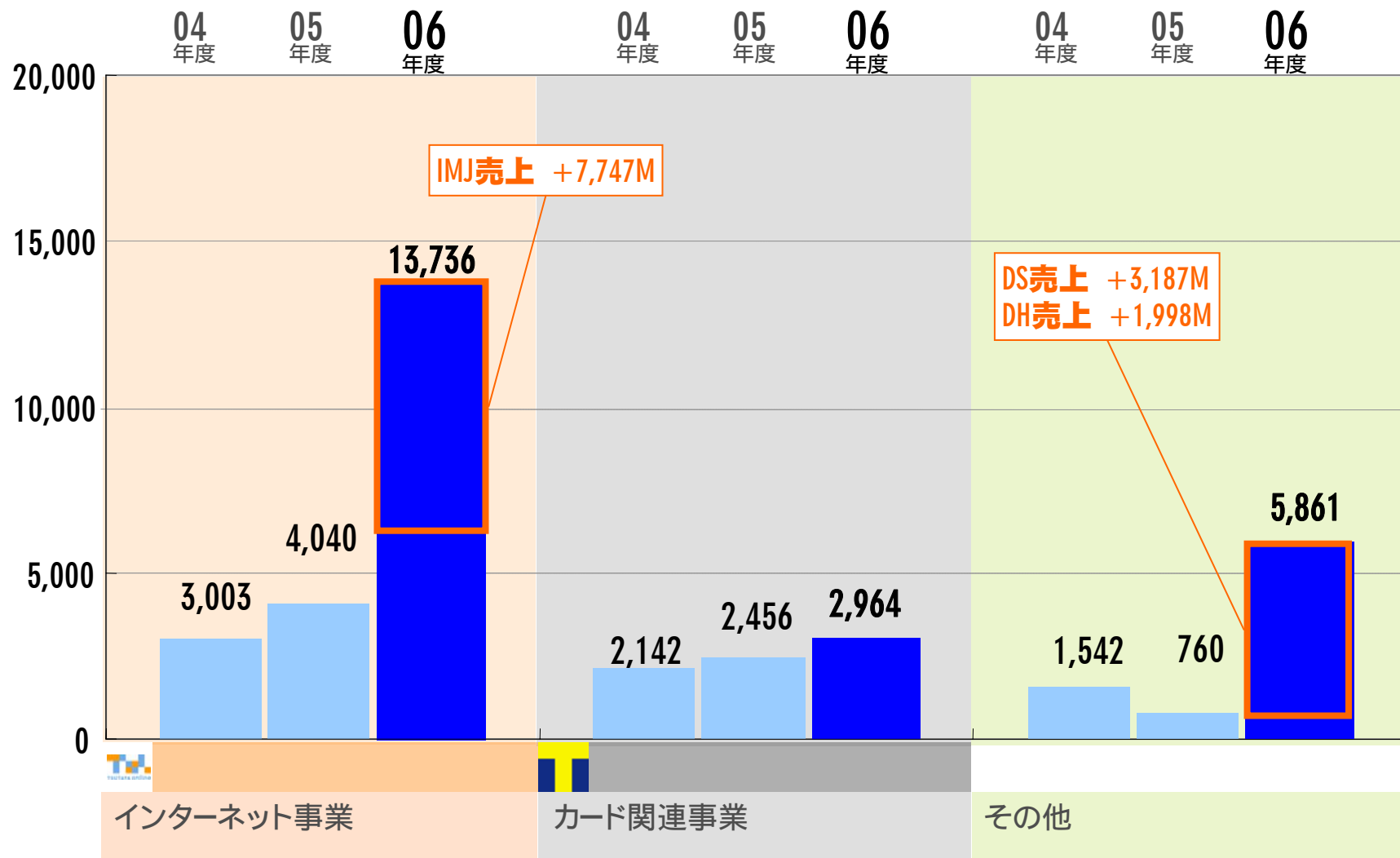
## TSUTAYA事業

(百万円)



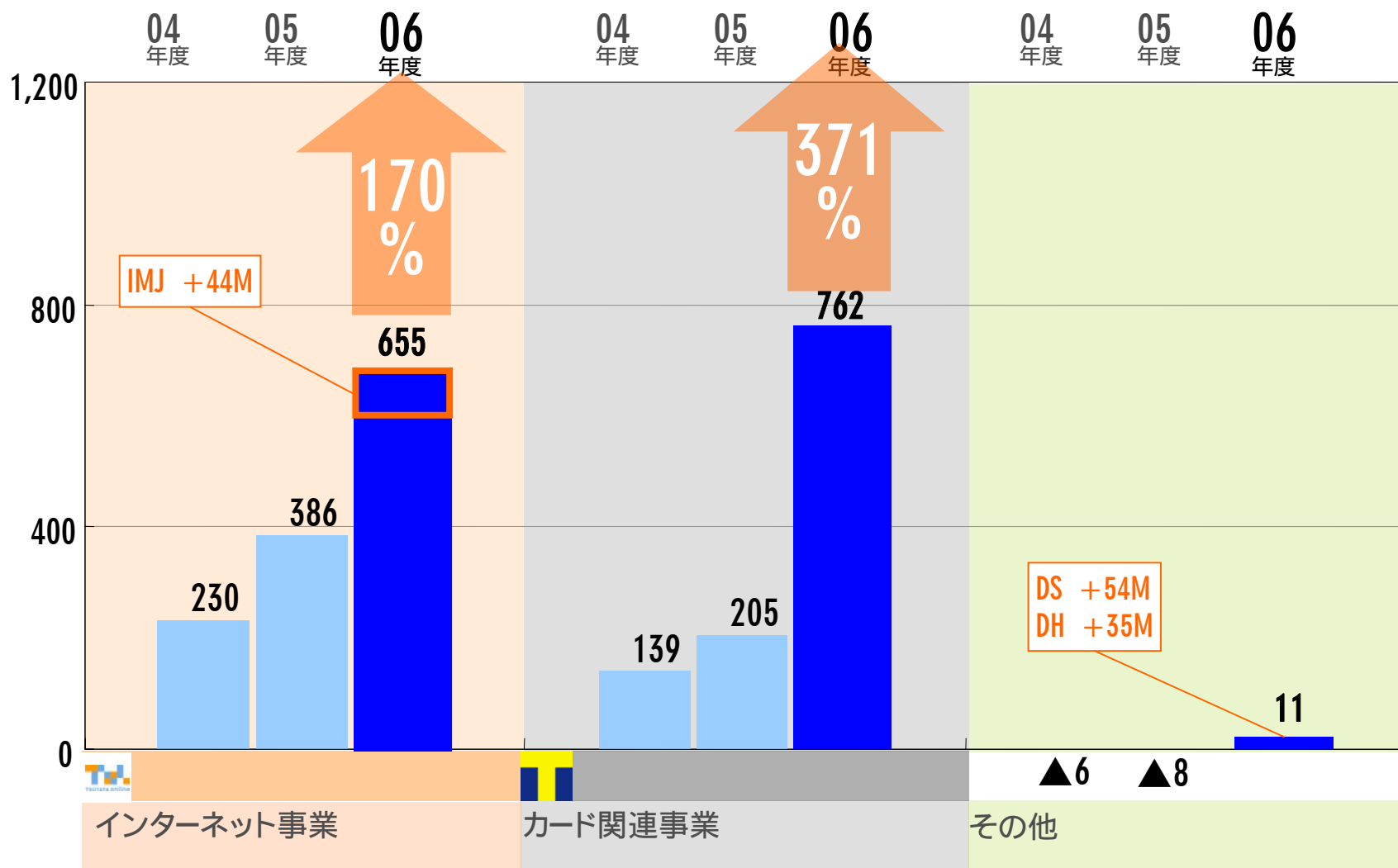
## インターネット、カード関連、その他事業

(百万円)



## インターネット、カード関連、その他事業

(百万円)



# 【連結】7-9月期 営業利益前年比+15.9%増益

(百万円)

	2004年度	2005年度	2006年度	前年比
売上高	47,892	52,803	<b>48,639</b>	<b>92.1%</b>
営業利益	2,347	3,288	<b>3,810</b>	<b>115.9%</b>
経常利益	2,259	3,336	<b>3,826</b>	<b>114.7%</b>
少数株主 持分損失	▲195	▲258	▲32	—
当期純利益	744	1,508	<b>2,233</b>	<b>148.1%</b>
EBITDA (参考)	3,427	3,976	<b>4,622</b>	<b>116.2%</b>

\*EBITDA=営業利益+減価償却費+連結調整勘定償却額(販売費及び一般管理費計上額)

# 【7-9月期】連結経常利益 主な前期比増減要因 (百万円)

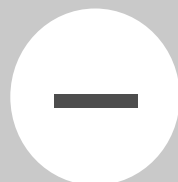
## プラス要因



MPDからの営業代行手数料増益	+293
カード事業会員増に伴う収益改善	+245
IMJ、DS、DH連結子会社化に伴う増益	+179
店舗譲渡に伴う増益 (1店舗→5店舗)	+155
直営既存店損益の改善	+144

小 計 +1,016

## マイナス要因



NSS連結対象外によるマイナス	▲292
レントラック版權出資事業減益	▲258

小 計 ▲550

**Total 合 計 +466**

# 【連結】7-9月 セグメント別売上高 前年同期比

(百万円)

	04/2Q	05/2Q	06/2Q	前年同期比
直営事業	12,537	15,294	15,448	101.0%
FC事業	5,189	6,466	7,175	111.0%
商品事業	26,302	27,256	14,032	51.5%
TSUTAYA事業 小計	44,029	49,016	36,656	74.8%
インターネット 関連事業	1,724	2,145	7,603	354.3%
カード関連事業	1,158	1,271	1,482	116.6%
その他	980	370	2,897	782.6%

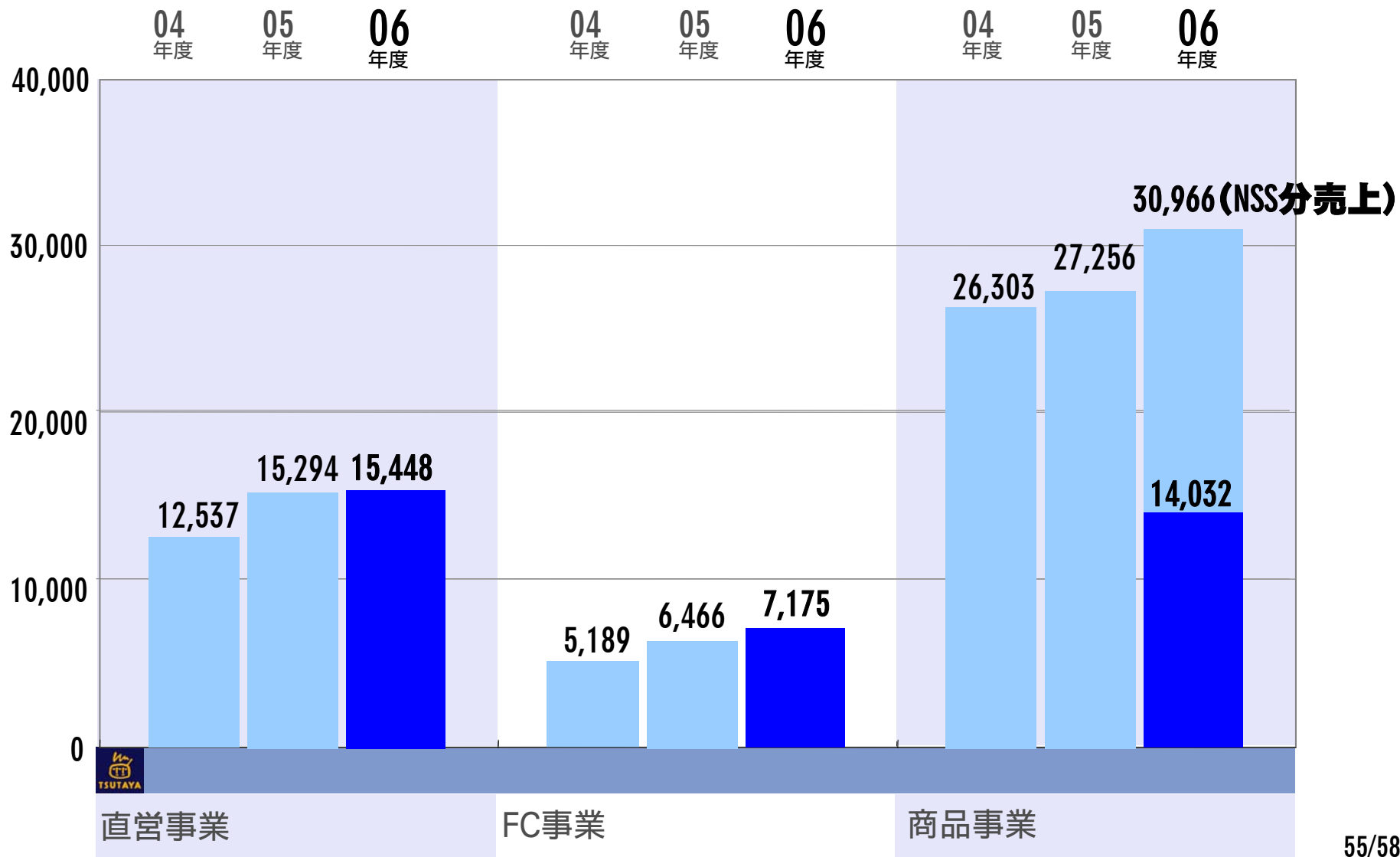
# 【連結】7-9月 セグメント別営業利益 前年同期比

(百万円)

	04/2Q	05/2Q	06/2Q	前年同期比
直営事業	▲528	▲247	115	—
FC事業	1,296	1,869	2,317	124.0%
商品事業	1,143	1,417	1,189	83.9%
TSUTAYA事業 小計	1,910	3,038	3,621	119.2%
インターネット 関連事業	90	184	374	202.8%
カード関連事業	146	107	344	319.7%
その他	▲9	▲33	▲12	—
消去又は全社	▲209	▲9	▲516	—

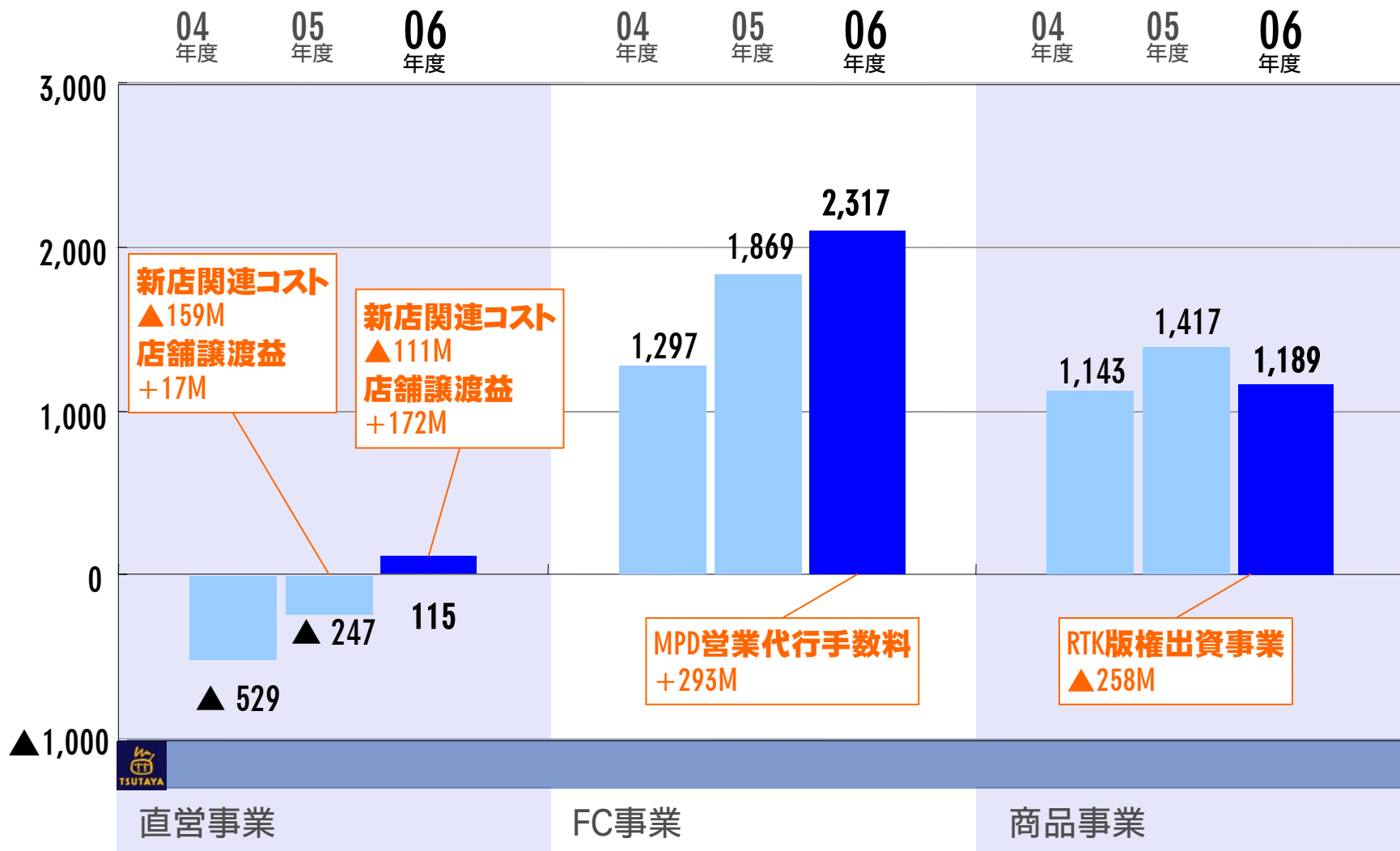
# TSUTAYA事業

(百万円)



# TSUTAYA事業

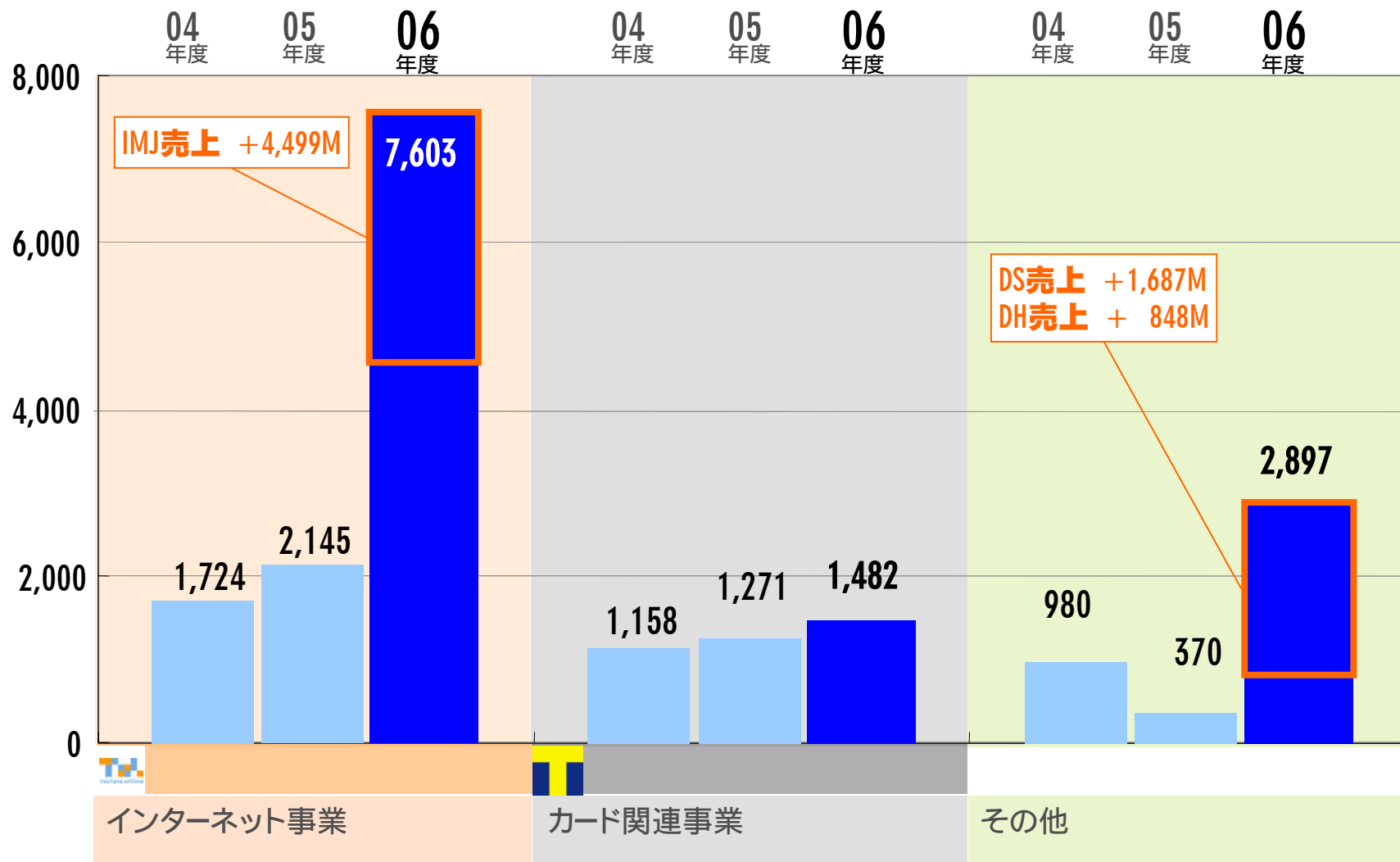
(百万円)



# 【連結】セグメント売上高推移 (7-9月)

## インターネット、カード関連、その他事業

(百万円)



# 【連結】セグメント営業利益推移 (7-9月)

Culture Communication Group

## インターネット、カード関連、その他事業

(百万円)

