



# 2006年3月期 第3四半期決算説明会

平成18年2月1日

カルチュア・コンビニエンス・クラブ株式会社  
(4756)

# 1

## 2006年3月度 第3四半期決算レビュー

売上 **1613億円** 前年比**111%**

連結経常利益 **103億円** 前年比**183%** 過去最高

# 2

## 全プラットフォーム順調に拡大



店舗数 1200店超 会員数 1821万人



TOL会員 800万人突破 / DISCAS会員 10万人突破



Wカード会員 300万人突破

Contents

# 3

## 新しい顧客価値の創造



TBSとの合併会社 初タイトルリリース



TOL 通販強化



おサイフケータイ取り組みスタート

# 4

## 2006年3月期 通期業績見通し

# 1. 2006年3月期 第3四半期決算 レビュー

## 【連結】 2006年3月期 第3四半期損益状況

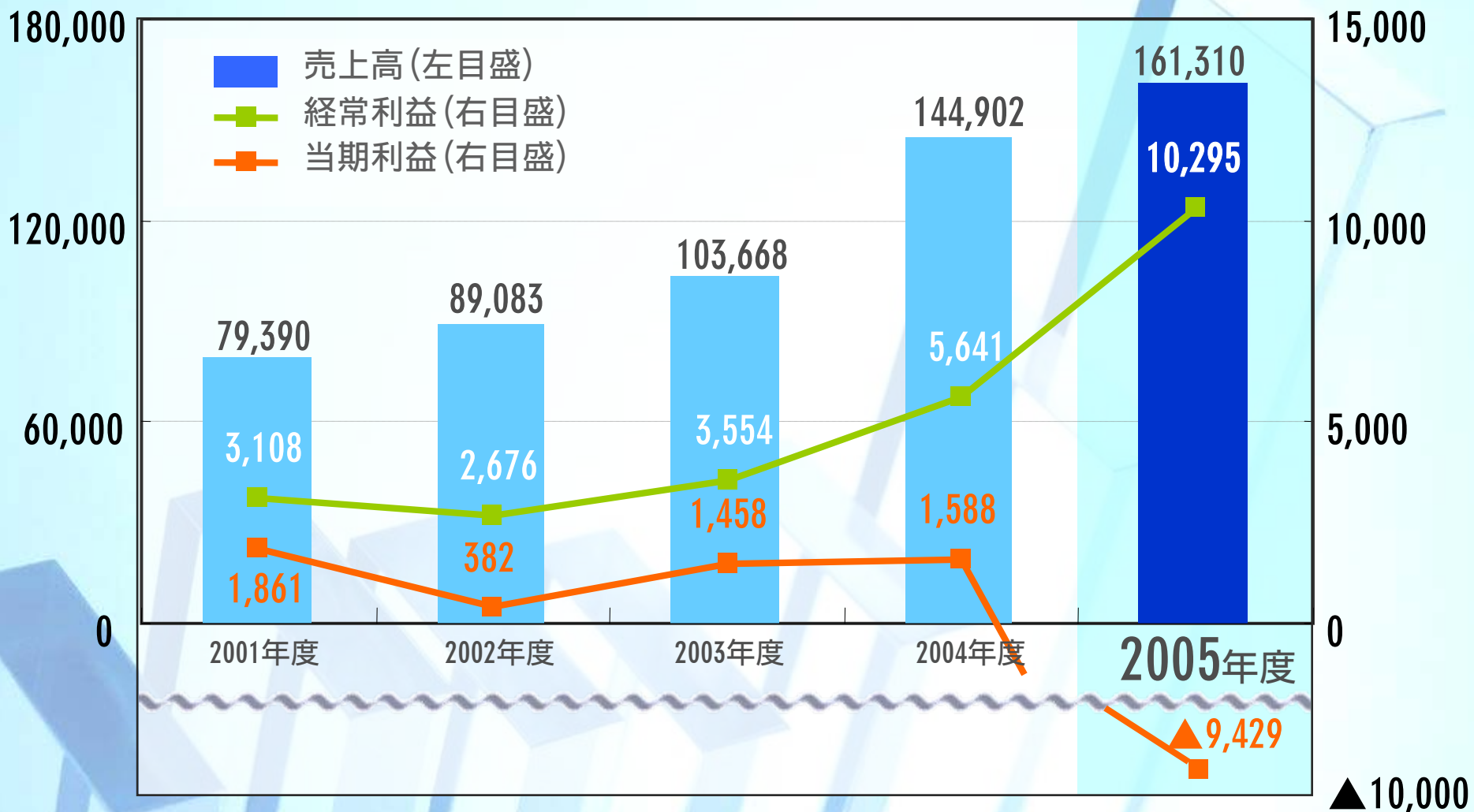
(百万円)

	2003年度 第3Q	2004年度 第3Q	2005年度 第3Q	前年比
売上高	103,668	144,902	161,310	111%
営業利益	3,863	5,824	10,033	172%
経常利益	3,554	5,641	10,295	183%
少数株主持分損益	19	▲579	▲836	—
当期純利益	1,458	1,588	▲9,429	—

# 1. 2006年3月期 第3四半期決算 レビュー

## 【連結】業績推移

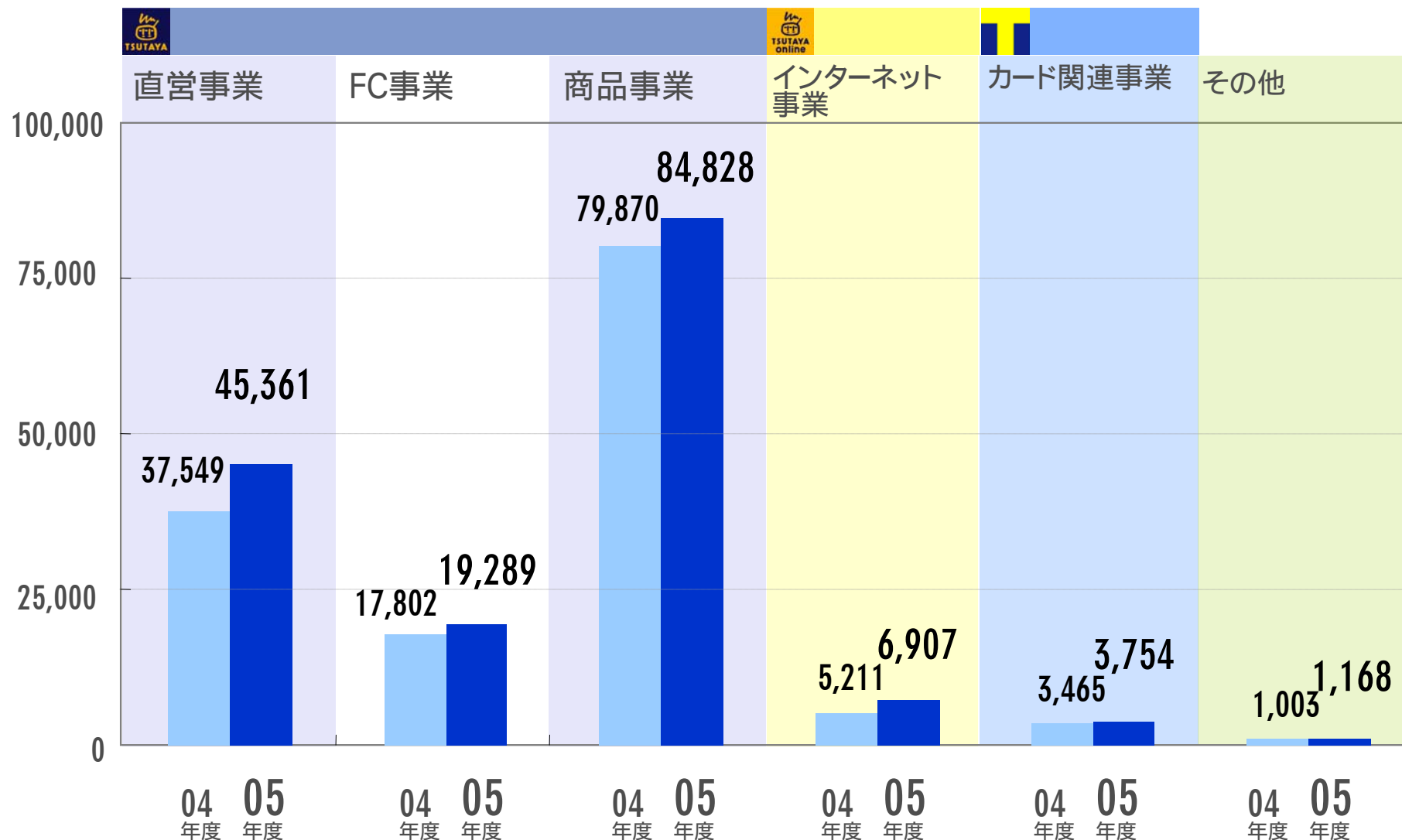
(百万円)



# 1. 2006年3月期 第3四半期決算 レビュー

## 【連結】セグメントごとの売上高推移

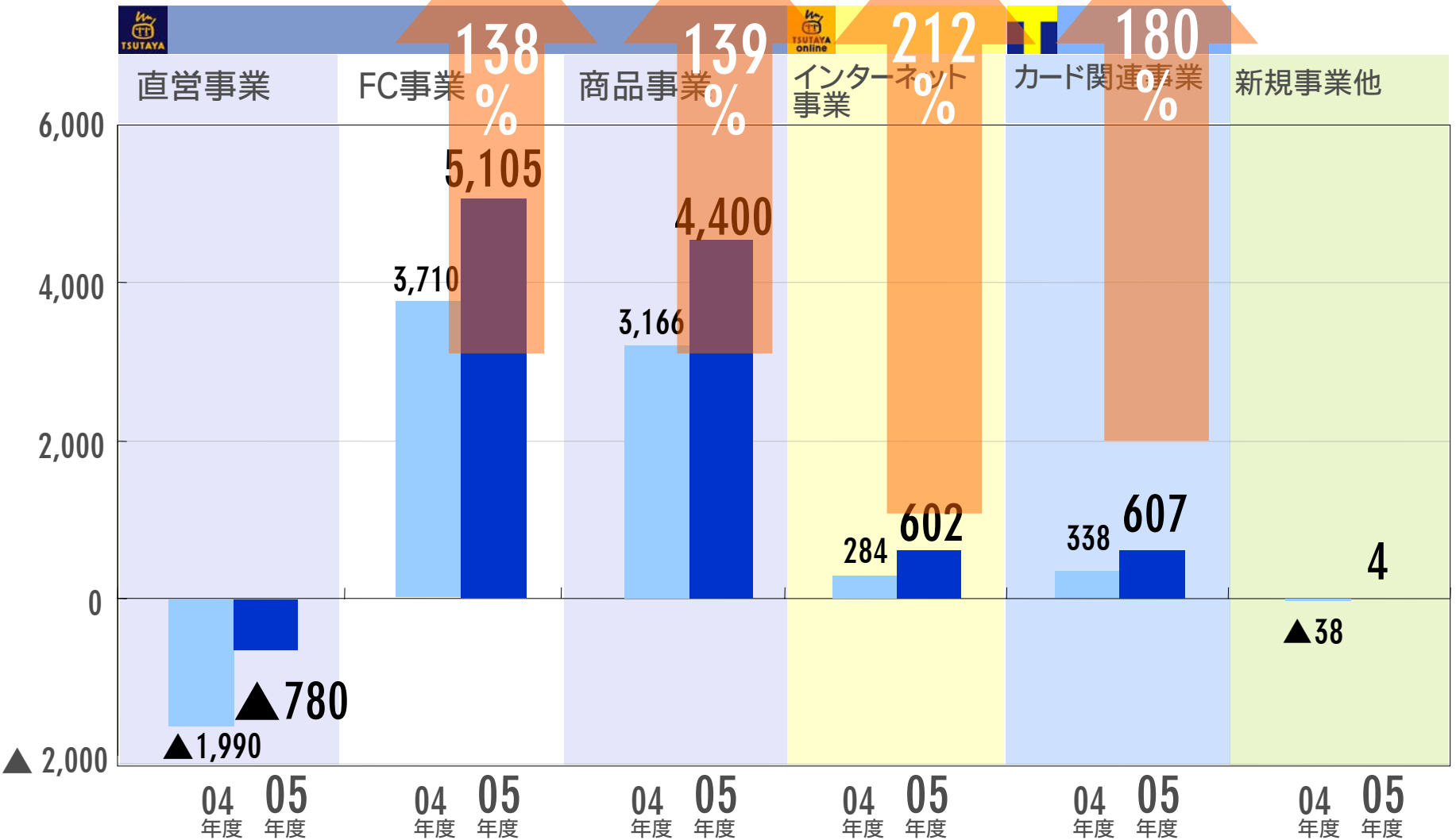
(百万円)



# 1. 2006年3月期 第3四半期決算 レビュー

## 【連結】セグメントごとの営業利益推移

(百万円)



## 連結経常利益 主な前期比増減要因

(百万円)

プラス要因



直営店事業損益改善	+1,395
ロイヤリティ・代行手数料・加盟金等増益	+1,002
コンテンツ事業負担の解消	+701
店舗譲渡数増(前期1店舗→今期8店舗)	+364
TOL、DISCAS会員増加に伴う収益拡大	+333
営業権・連結調整勘定一括償却効果	+1,442
小 計	+5,237

マイナス要因



直営店新規出店コスト負担増	▲1,102
小 計	▲1,102

**Total 合 計 +4,135**

## 【連結】資産効率

	2003年度 第3Q	2004年度 第3Q	2005年度 第3Q	前年比
売上高 (百万円)	103,668	144,902	161,310	+16,391
経常利益 (百万円)	3,554	5,641	10,295	+4,654
使用総資産対 経常利益率 (%) ※1 ※2	8.21	8.18	12.42	+4.24
総資本 (百万円) ※1	57,747	91,972	110,527	+18,555
総資本回転率 (回) ※2	2.39	2.10	1.95	▲0.25
負債比率 (%) (有利子負債) ※1	73.2	145.4	192.1	+46.7

※1. 総資産・総資本はそれぞれの年度の12月末現在

※2. 数値は年率換算

## 【連結】人員効率

	2003年度 第3Q	2004年度 第3Q	2005年度 第3Q	前年比
売上高 (百万円)	103,668	144,902	161,310	+16,401
経常利益 (百万円)	3,554	5,641	10,295	+4,654
従業員数 (人)	1,209	1,523	1,770	+247
1人当たりの 売上高 (百万円) ※1	114.3	126.8	121.5	▲5.3
1人当たりの 経常利益 (百万円) ※1	3.80	4.93	7.75	+2.82

※1. 数値は年率換算